



Gestion du personnel et organisation de chantier

- LIEU :** AFC/SPM
- DATES :** Du 14 au 25 mai 2018 (à confirmer)
- DURÉE :** 10 jours, soit 70h/stagiaire
- OBJECTIFS :** Identifier et comprendre la fonction des différents outils et méthodes de planification des travaux
Être capable de choisir les outils de planification adaptés aux travaux à réaliser
S'approprier les outils en vue d'optimiser la préparation, l'organisation et la gestion des chantiers
- PUBLIC VISÉ :** Responsables travaux des entreprises du Bâtiment Travaux Publics (BTP)
Responsable des Services travaux des maîtres d'ouvrages publics et privés
Inspecteurs de travaux et surveillants de travaux de la maîtrise d'œuvre
- EFFECTIF :** De 6 à 12 personnes
- INTERVENANT :** Guillaume GARREAU, formateur spécialisé dans le secteur du BTP
- MÉTHODE/
MODALITÉS :** Apports méthodologiques et exercices de simulation sur des cas concrets
Support de cours traitant des points évoqués en formation
- SANCTION :** Évaluation continue des stagiaires durant la formation et délivrance d'une attestation de formation
Examen AIPR (obligatoire au 1^{er} janvier 2018)



PROGRAMME :

Étude de chantier

- Détermination du plan de découpage du chantier
- Prise en compte du mode d'intervention des entreprises
- Préparation et définition des tâches à planifier
- Calculs et détermination des durées de tâches
- Études des enclenchements et détermination du chemin critique
- Affectation des ressources et des effectifs aux différentes tâches
- Vérification de la faisabilité et réflexion sur les différentes options et hypothèses prises lors de l'étude du chantier

Planification des travaux

- Ébauche de planification des travaux en fonction du plan de découpage du chantier (bâtiment, cages d'escalier, étages)
- Simulation de déroulement de chantier (phases, cadences, équipes)
- Tracé récapitulatif et organisation du planning
- Détermination du chemin critique définitif et repérage des tâches le composant

Mise en œuvre des plannings

- Méthodes et choix de représentation
- Application et cas d'études et de travaux
- Budgétisation des travaux
- Mise en place des informations financières sur le planning
- Synthèses des informations figurant sur les plannings (clarté, visuel)
- Vérification de la précision et de la pertinence des informations

Suivi et recalage du planning

- Outil « planning » en réunion de chantier
- Avancement des travaux
- Mesure des dérivés, des écarts
- Recalage du planning

Gestion financière des travaux

- Suivi des coûts
- Estimation du coût final de l'ouvrage

Savoir déléguer

Savoir gérer le stress face aux contraintes temps, budget, personnel

Études de cas

Passage de l'AIPR

- Obligation de compétences pour les personnels intervenant à proximité des réseaux